

## **Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland**

**CVR-nummer 35276696**

### **Årsrapport 2022**

Årsrapporten er fremsendt til bestyrelsesmedlemmerne via e-mail, og godkendt digitalt

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Museumsoplysninger</b>	2
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	12
Aktiver	22
Passiver	23
Noter	24
Anvendt regnskabspraksis	23

## Museumsoplysninger

---

### Museum

Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland  
Frederiksgade 9  
3400 Hillerød

Telefon: 72 17 02 40  
Hjemmeside: [www.museumns.dk](http://www.museumns.dk)  
E-mail: [post@museumns.dk](mailto:post@museumns.dk)  
CVR-nummer: 35276696  
Regnskabsperiode: 1. januar 2022 - 31. december 2022

### Bestyrelse

Peter Brandi  
Finn Arvid Olsson  
Lars Thomas Thomsen  
Birgitte Meisner Nielsen  
Rikke Macholm  
Pia Elly Godsted Foght  
Louise Colding Sørensen  
Caroline Victoria Christensen  
Claudio Casati

### Ledelse

Ole Lass Jensen

### Revisor

Dansk Revision Hillerød  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Vølundsvej 6B  
3400 Hillerød

### Kontaktpersoner:

Peter Jørgensen  
Carina Klogborg

## Ledelsespåtegning

---

Vi har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2022 - 31. december 2022 for Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten behandles på bestyrelsesmøde den 12/6-2023.

Hillerød, 15. maj 2023

### Ledelse:

Ole Lass Jensen

### Bestyrelsen:

Peter Brandi  
Formand

Finn Arvid Olsson

Lars Thomas Thomsen

Birgitte Meisner Nielsen

Rikke Macholm

Pia Elly Godsted Foght

Louise Colding Sørensen

Caroline Victoria Christensen

Claudio Casati

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til bestyrelsen i Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den selvejende Institution Museum Nordsjælland for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet nr. 1531 af 21. december 2010, samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hillerød, 15. maj 2023

### Dansk Revision Hillerød

Godkendt Revisionsaktieselskab, CVR-nr. 26580390

Peter Jørgensen  
Registreret revisor  
mne3069

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Museum Nordsjælland er et statsanerkendt kulturhistorisk museum. Museet er en selvejende institution, hvis virke er omfattet af en drifts- og samarbejdsaftale med Gribskov, Hillerød og Hørsholm kommuner. Hørsholm Kommune opsagde dog aftalen med virkning fra 1. januar 2023, med henblik på indgåelse af ny aftale. Konsekvenserne er p.t. uviste.

Museet dækker fagområderne arkæologi og nyere tid. Museet varetager det arkæologiske arbejde i ni kommuner: Allerød, Furesø, Fredensborg, Gribskov, Halsnæs, Helsingør, Hillerød, Hørsholm og Rudersdal. Arbejdet vedrørende nyere tid varetages i Allerød, Fredensborg, Gribskov, Hillerød og Hørsholm kommuner. Museet er desuden lokalarkiv for Hørsholm Kommune.

Siden 2017 har museet været site manager institution og sekretariat for UNESCO verdensarvsarealet "Parforcejagtlandskabet i Nordsjælland". Driftsudgifterne til sekretariatsfunktionen afholdes af separate tilskud fra samarbejdspartnerne, men indtægter og udgifter indgår som en del af dette årsregnskab.

Museet har i 2022 arbejdet inden for de rammer, som museumsloven og museets vedtægter udstikker.

### Udvikling i museets økonomiske forhold

Museets omsætning var i 2022 ca. 40,4 mio. kr. og dermed lidt over omsætningen i 2021 på ca. 39,1 mio. kr. Årets resultat viser et underskud på ca. 490.000 kr. efter hensættelser. Underskuddet skyldes et bevilget træk på dispositionsfonden med indtil 500.000 kr. til finansiering af ekstra formidlingsprojekter. Det drejer sig om ca. 200.000 kr. til installation af solfangeranlæg på museets formidlingscontainer "Kulturspot", ca. 200.000 kr. til Hirschholmfestival, Fiskefestival i Gilleleje og særudstilling på Hørsholm Egnsmuseum samt 100.000 kr. til formidling på Æbelholt Klostermuseum.

### Udvikling i museets faglige virksomhed

Museets faglige virksomhed har i videst muligt omfang fulgt strategiplanen for 2019-2022 og arbejdsplanen for 2021.

#### *Indsamlingsvirksomhed og arkæologiske undersøgelser*

Langt hovedparten af museets arkæologiske undersøgelser sker forud for planlagte jord- og anlægsarbejder og er bygherrefinansierede. I 2022 udførte museet 56 arkæologiske undersøgelser fordelt på 42 forundersøgelser og 14 egentlige udgravninger. Der er tale om nogenlunde samme niveau som i 2021, hvor der blev udført 35 forundersøgelser og 15 egentlige udgravninger. Både i 2021 og 2022 var flere af undersøgelserne store, langvarige projekter, og samlet set var 2021 og 2022 de travleste arkæologiske år i museets historie. Det betød også, at der i årets løb har været ansat et stort antal projektansatte arkæologer – omtrent 50, da der var flest.

Indsamlingsvirksomheden inden for nyere tid har fulgt strategiplanens forudsætninger om en restriktiv linje. Fokus har været på museets specialer og de behov, der er opstået som følge af forskning og formidling inden for specifikke emner.

#### *Registrering*

Museets efterslæb inden for genstandsregistrering er under 10 %. Slots- og Kulturstyrelsen har tidligere meddelt, at det i praksis betragtes som "fuld registrering".



## Ledelsesberetning

---

### *Bevaring*

Museets samlinger rummer kun få genstande med akut behov for konservering, dem tages der løbende hånd om. Udvalgte genstande i samlingerne bliver konserveret med henblik på udstilling. Der udføres løbende konservering af fund fra de bygherrefinansierede arkæologiske undersøgelser.

### *Forskning*

Museet følger den forskningsplan, der er lagt i strategiplanen for 2019-2022, så Slots- og Kulturstyrelsens krav til forskningsafkastet bliver opfyldt. Museet fik i 2020 en toårig bevilling på 726.000 kr. fra Kulturministeriets Forskningsudvalg til et forskningsprojekt om parforcejagten betydning for hoflivet i 1700-tallet. Pga. coronarestriktionerne i de følgende år kunne projektet først afsluttes i 2022.

### *Formidling*

I 2022 havde museets udstillinger ca. 22.000 besøgende inkl. arrangementer på matriklen. Det er 8000 flere end i 2021 hvor udstillingerne var udsat for længerevarende nedlukninger pga. restriktioner i forbindelse med coronapandemien. Det er dog også ca. 2000 flere end i det seneste "normalår", 2019, hvor museets udstillingssteder havde godt 20.000 besøgende. Hertil kommer et ukendt, mens stort antal besøgende i museets skiftende særudstillinger på biblioteket i Kulturhavn Gilleleje. Tallene afspejler, at gæsterne langsomt er ved at vende tilbage til lokalmuseerne oven på de gentagne nedlukninger i 2020 og 2021.

Museet lægger vægt på at nå ud til alle og alle steder i Nordsjælland. Derfor har vi øget indsatsen med udstillinger og arrangementer "uden for murene". Et af resultaterne er formidlingscontaineren "Kulturspot", der også i 2022 var på tur i de nordsjællandske kommuner med skiftende udstillinger med arkæologiske temaer. I 2022 havde containeren 5980 besøgende. Udendørs plancheudstillinger med kulturhistoriske temaer er også en tilbagevendende begivenhed. I 2022 var fotoudstillingen "Kultur eller natur?" på turné i de nordsjællandske kommuner, hvor den fik stor opmærksomhed.

Festivaler er også blevet et af museets nye satsningsområder, det gælder ikke mindst Hirschholm Festival i Hørsholm Slotshave, hvor havefesterne og legene, som kongefamilien og hoffet på det forsvundne Hirschholm Slot afholdt her for omkring 250 år siden, bliver genoplivet. I 2022 deltog op mod 2000 gæster i festlighederne. I sensommeren blev der også afholdt en "Fiskefestival" i Gilleleje, hvor fisken og fiskeriet blev anskuet ud fra både kulturhistoriske og kulinariske vinkler – her deltog omkring 300.

Byvandring, kulturhistoriske ture og åbne arkæologiske udgravninger er også et af museets satsningsområder, som bliver taget godt imod af publikum. I 2022 afholdt museet 78 arrangementer og foredrag rundt omkring i Nordsjælland, foruden foredrag inde på museerne, med i alt 5009 deltagere. Hertil kommer ovennævnte festivaler med ca. 2300 deltagere.

Museet har en aktiv skoletjeneste, hvor vi til stadighed udvikler nye undervisningstilbud. I 2021 gjorde 105 klasser med i alt 1811 elever og 171 lærere brug af museets undervisningstilbud inden for arkæologi og nyere tids historie. Det er især grundskolen, der benytter undervisningstilbuddene, fordelt med 40 klasser fra indskolingen, 33 fra mellemtrinnet og 24 fra udskolingen.

Museet når et stort publikum via museets hjemmeside, som i 2022 havde ca. 60.000 brugere og 76.000 besøg. Museets Facebook-side havde ved årets udgang knap 3000 følgere. Der er også oprettet Facebook-sider for hvert

## Ledelsesberetning

af museets udstillingssteder. Museet udgav også i 2022 årbogen "Alle tiders Nordsjælland", der trykkes i 2000 eksemplarer og bl.a. distribueres gennem museumsforeningerne og lokale boghandlere.

Lokalitet	Voksne o. 18 år	Børn og unge u. 18 år –un- dervisning	Børn og unge u. 18 år – ikke undervisning	Besøgende i alt
Elværet	895	44	400	1339
Hillerød Bymuseum	1783	663	447	2993
Nakkehoved Fyr	4028	72	1108	5208
Hørsholm Egn Museum	2699	125	380	3204
Skibshallerne	1384	369	202	1955
Æbelholt Kloster	1142	231	-	1373
Kulturspot	-	-	-	5980
<b>I alt</b>	<b>11931</b>	<b>1443</b>	<b>2537</b>	<b>21952</b>

**TABEL 1.** Besøgende i museets udstillinger i 2022. Besøgstillene er inkl. arrangementer på matriklen. For Hørsholm Egn Museum gælder det tillige ca. 2000 gæster til Hirschholm Festival.

Undervisningslokalitet	Elever	Lærere	Besøgende i alt
Elværet	44	2	46
Hillerød Bymuseum	718	79	797
Nakkehoved Fyr	72	14	86
Hørsholm Egn Museum	125	12	137
Skibshallerne	369	35	404
Æbelholt Kloster	-	-	-
Arkæologiske udgravninger	312	29	341
<b>I alt</b>	<b>1640</b>	<b>171</b>	<b>1811</b>

**TABEL 2.** Brugere af museets undervisningstilbud i 2022.

## Ledelsesberetning

---

### Usædvanlige forhold

Museets økonomi har, som resten af samfundet, været påvirket af de stigende energi- og materialeudgifter som følge af den finansielle krise og krigen i Ukraine. De øgede udgifter blev til en vis grad opvejet af en øget indtjening i forbindelse med årets mange bygherrefinansierede arkæologiske udgravninger. Resultatet blev derfor et regnskab i balance, når bortses fra "overtrækket" til formidlingsprojekter på ca. 490.000 kr., som blev afholdt over dispositionsfonden.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anskueliggørelse af årsregnskabet

For at skabe større transparens i museets regnskaber er der udarbejdet grafiske oversigter, som illustrerer, hvorfra museets indtægter stammer, og hvordan udgifterne er fordelt på de forskellige arbejdsområder.

### Årsregnskabet vs. det ordinære driftsbudget

I oversigten skelnes der mellem museets ordinære driftsbudget (grundbudgettet) og årsregnskabet, som også indeholder omsætningen i forbindelse med alle rekvirerede arkæologiske undersøgelser. På indtægtsiden omfatter det ordinære driftsbudget:

- 1) De offentlige tilskud.
- 2) De ikke offentlige tilskud (f.eks. tilskud fra støtteforeninger og fonde).
- 3) Lønrefusion (f.eks. i forbindelse med fleksjob).
- 4) Egenindtjening fra entré, salg og rekvirerede opgaver.

De rekvirerede opgaver omfatter primært bygherrefinansierede arkæologiske undersøgelser, der udføres i henhold til museumsloven. Regnskaberne for de enkelte arkæologiske undersøgelser holdes adskilt fra museets samlede regnskab, så de kun optages i årsregnskabet med de samlede indtægter og udgifter og specificeres i noteform.

I 2022 var museets samlede indtægter 40,4 mio. kr., mens indtægterne i det ordinære driftsbudget var ca. 22,9 mio. kr. Forskellen, ca. 17,5 mio. kr., er den del af betalingen for bygherrefinansierede undersøgelser, som har afholdt de direkte udgifter til undersøgelserne. I den følgende grafik er det kun det ordinære driftsbudget, der er illustreret. Formålet er nemlig ikke at illustrere årsregnskabet som sådant, men at give et billede af, hvordan museet forvalter de offentlige tilskud, der indgår i regnskabet.

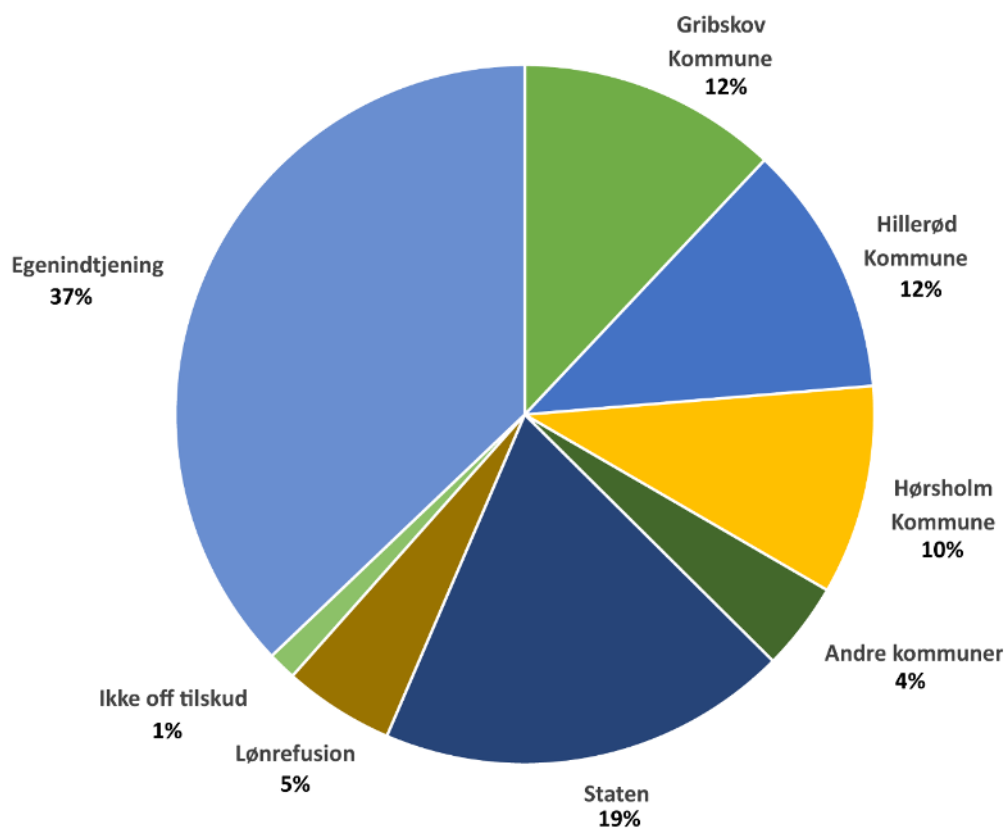
### Driftsbudgettets indtægter

Fordelingen af museets indtægter i 2022 fremgår af **tabel 3** og er vist grafisk i **diagram 1**. De kommunale tilskud udgør i alt 8.562.646 kr. eller ca. 38 %, som først og fremmest kommer fra museets tre hjemkommuner. "Andre kommuner" omfatter de yderligere seks nordsjællandske kommuner, som betaler til museets drift for at få løst grundlæggende museumsopgaver, primært sagsbehandling af planmateriale og mindre, arkæologiske forundersøgelser afledt heraf.

## Ledelsesberetning

Indtægter 2022	Kr.	%
Gribskov Kommune	2.751.067	12
Hillerød Kommune	2.667.067	12
Hørsholm Kommune	2.213.608	10
Andre kommuner	930.904	4
Staten (driftstilskud og puljebevill.)	4.349.954	19
Lønrefusion (flexjob m.v.)	1.169.924	5
Ikke offentlige tilskud	299.973	1
Egenindtjening	8.489.676	37
<b>I alt</b>	<b>22.872.173</b>	<b>100</b>

**Tabel 3.** Museets indtægter i 2022 – fraregnet indtægter på ca. 17,5 mio. kr. anvendt til direkte udgifter ved bygherrefinansierede arkæologiske undersøgelser.



**Diagram 1.** Fordelingen af museets indtægter i 2022.

## Ledelsesberetning

---

### Driftsbudgettets udgifter

For at vise hvor stor en andel af det ordinære driftsbudgets lønmidler, der anvendes til de forskellige arbejdsopgaver, er der fremstillet en grafisk oversigt, der bygger dels på hver enkelt medarbejders estimering af fordelingen af egen arbejdstid, dels på eksakte udgifter til materialer og fremmede tjenstydelse.

**Diagram 2** viser udgifterne fordelt på hver af de fem museumssøjler: indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling samt arbejdet med forvaltningen af museumslovens kapitel 8 (byggesager, lokalplaner m.v.) og museets administration. I forhold til diagram 2 skal følgende bemærkes:

- De direkte udgifter til bygherrebetalte arkæologiske undersøgelser indgår ikke under indsamling/registrering (jf. ovenfor).
- Markedsføring indgår i formidlingsudgifter.
- Bygnings- og lokaleudgifter medregnes under formidling og administration.
- Ikke stedspecifikke faste omkostninger er ligeligt fordelt på museumssøjler.

**Diagram 3** viser de tilsvarende udgifter i regnskabsåret 2021. Udgifterne til de fleste museumsopgaver er omtrent på niveau med 2022. Samlet set var der en øget aktivitet i 2022 i forhold til 2021, så der blev anvendt flere lønmidler (ca. 500.000 kr.) til indsamling (arkæologiske udgravninger), og ca. 730.000 kr. mere til formidling.

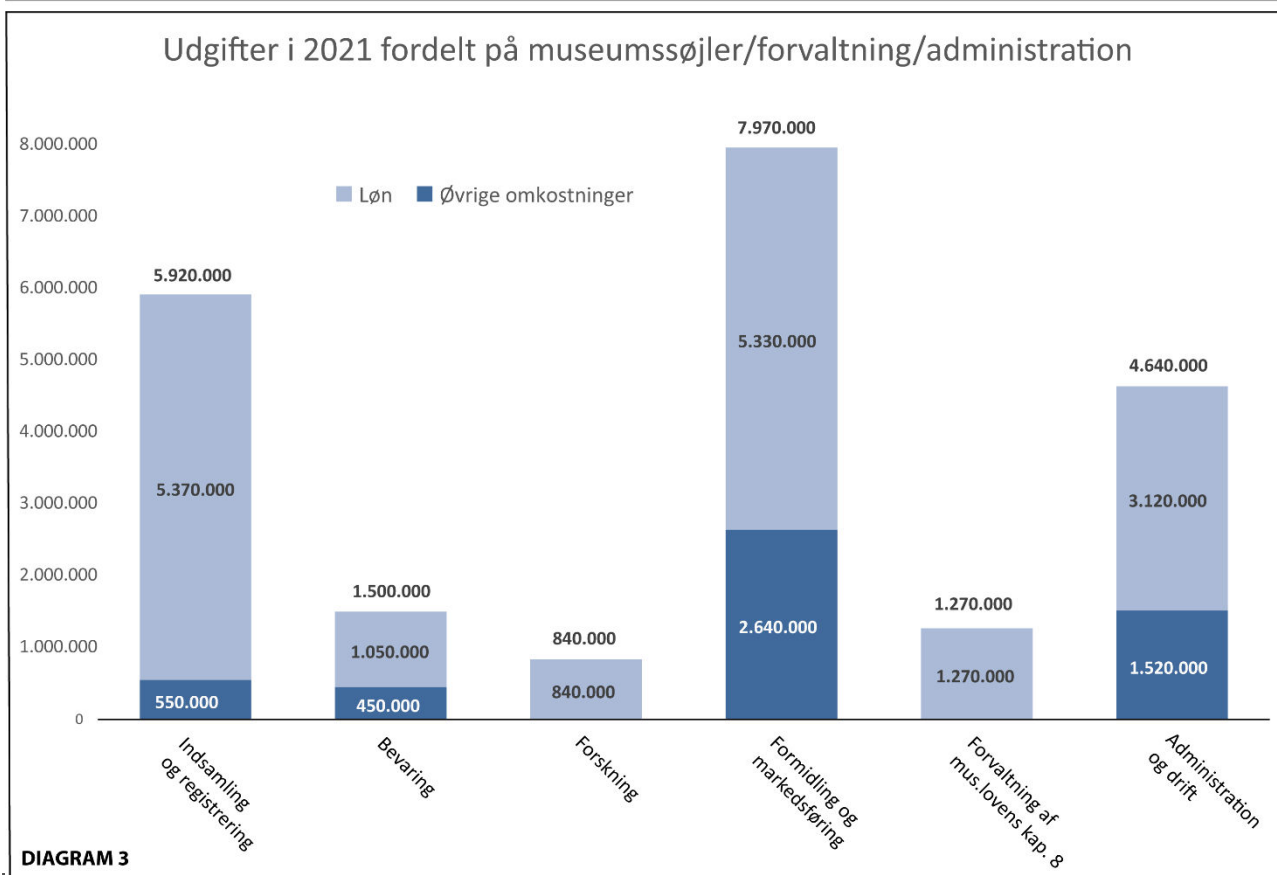
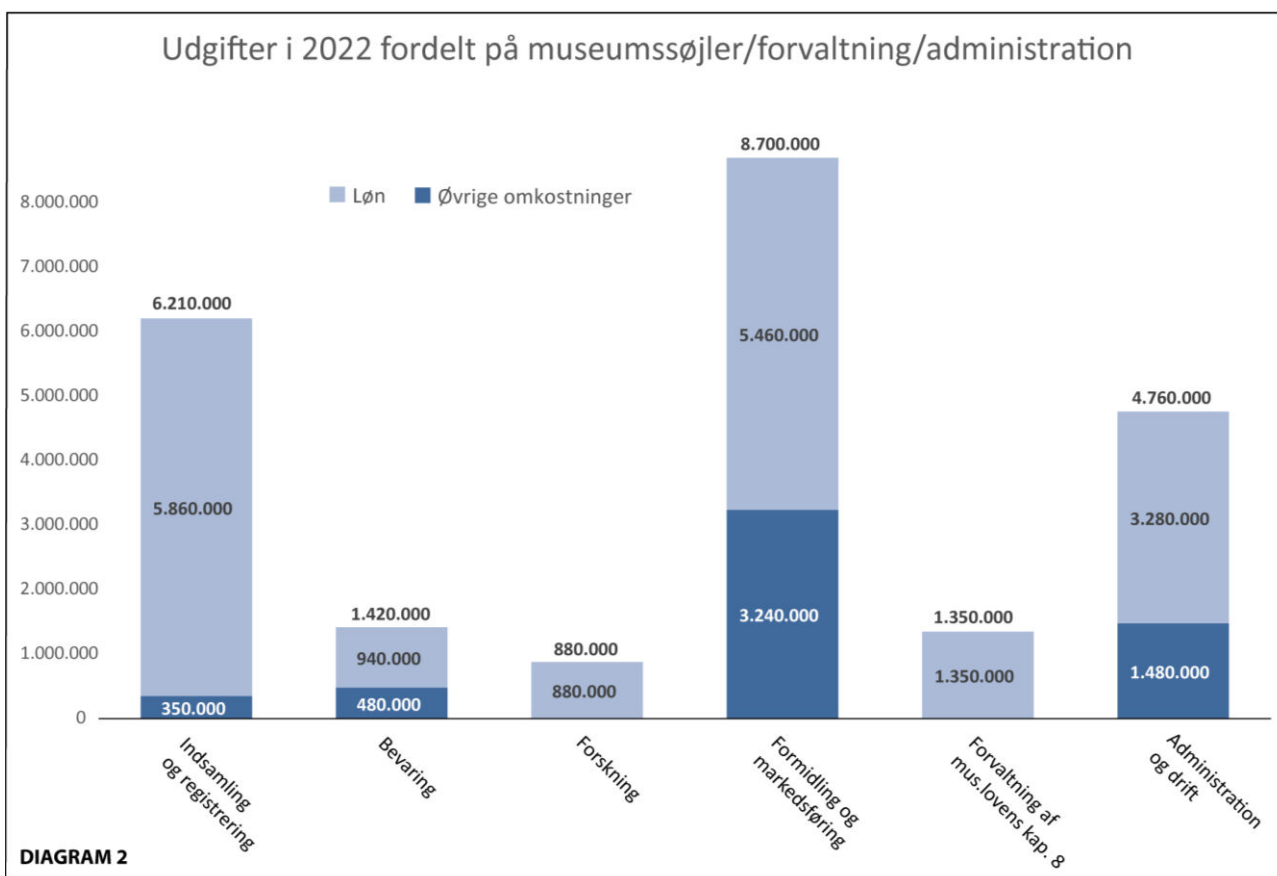
I **diagram 4** er udgifterne til museets formidling fordelt på de forskellige formidlingsområder: udstillinger, skoletjeneste, events osv. samt arbejdet med museets forvaltning af museumslovens kapitel 8. Her er udgifterne i hver søjle yderligere opdelt kommunevis i forhold til museets tre hjemkommuner og ”andre kommuner” i museets ansvarsområde (Allerød, Fredensborg, Furesø, Halsnæs, Helsingør og Rudersdal kommuner).

Når udgifterne inden for andre arbejdsområder end formidling og forvaltning ikke er opdelt kommunevis, skyldes det to forhold: (1) Langt hovedparten af museets indsamling og registrering sker som bygherrefinansierede arkæologiske udgravninger, der regnskabsmæssigt er adskilt fra museets øvrige økonomi. Derfor er det ikke relevant at opdele regnskabet kommunevis inden for området. (2) Inden for de øvrige områder er arbejdsopgaverne tværgående og kan ikke umiddelbart opdeles geografisk – i modsætning til formidling og sagsbehandlingen, der er stedspecifik.

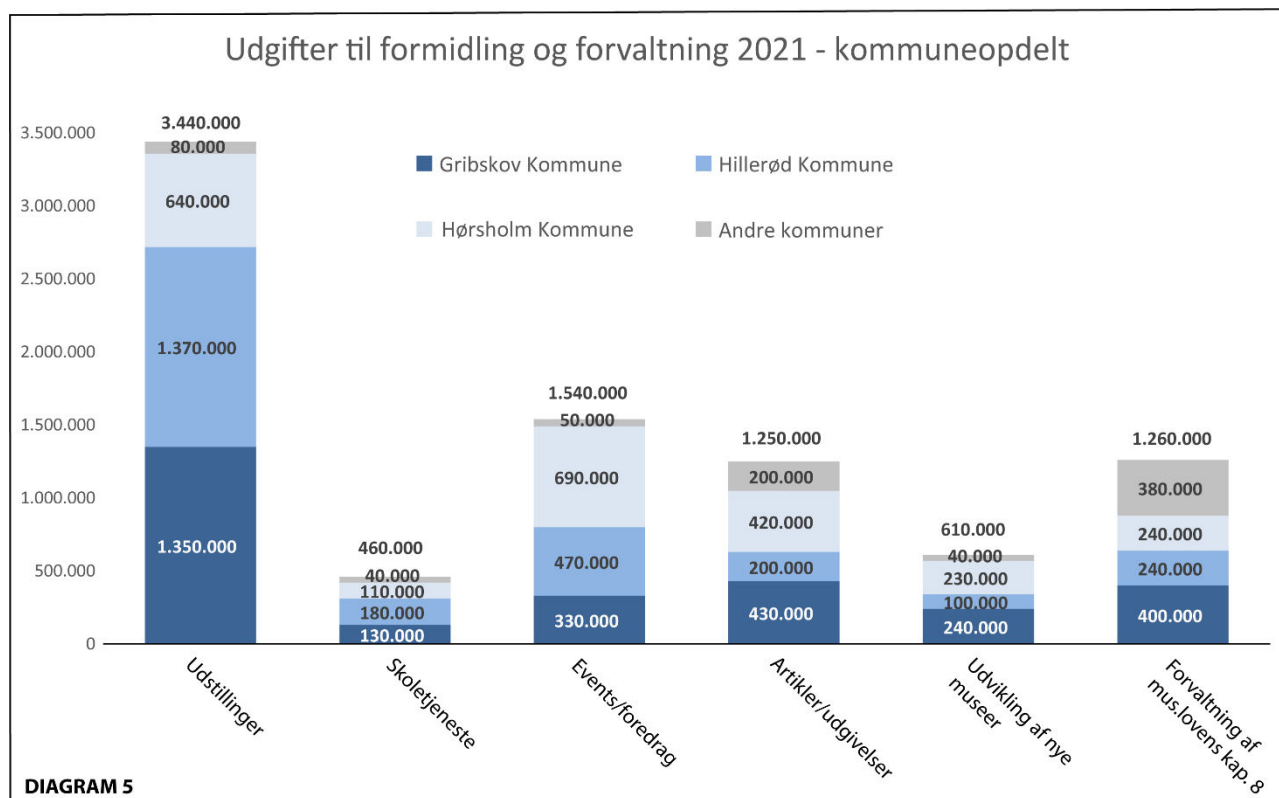
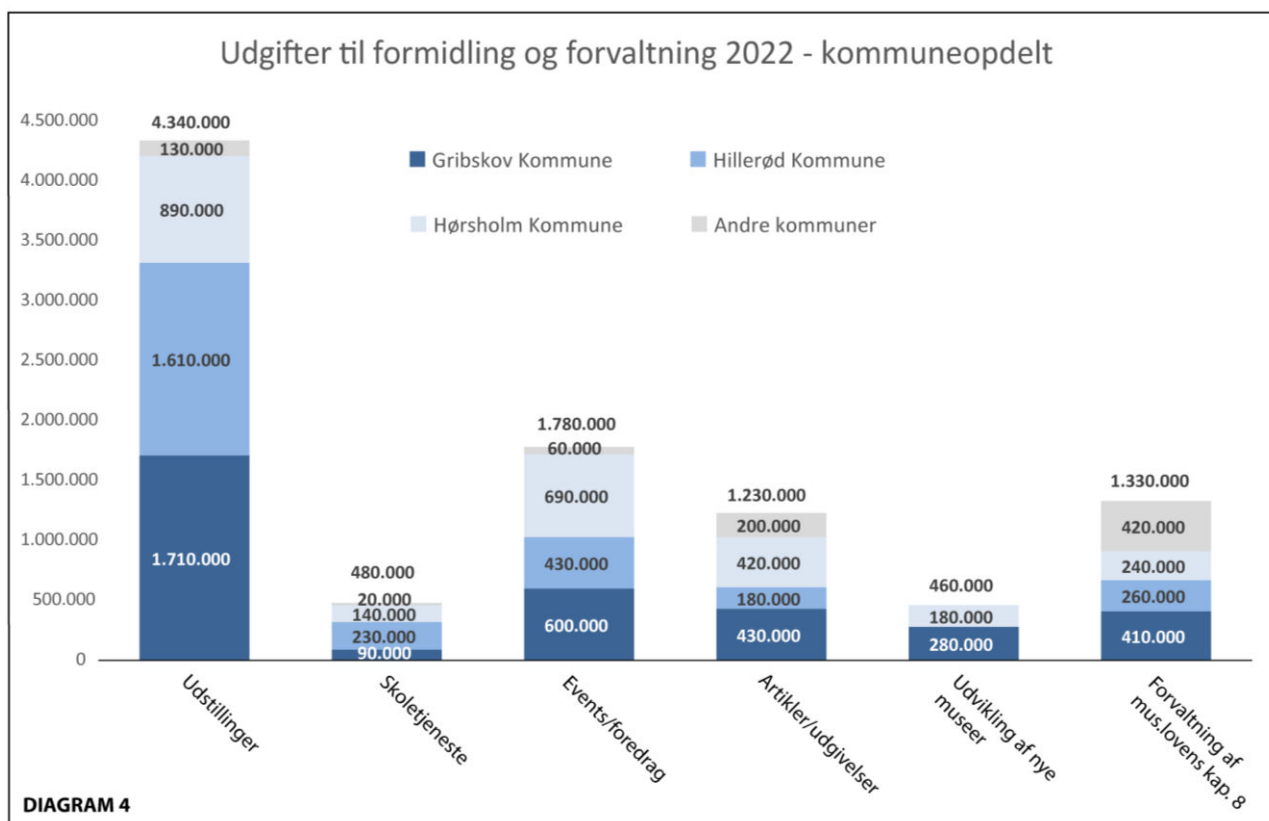
**Diagram 5** viser de tilsvarende udgifter i regnskabsåret 2021. I 2022 blev der anvendt 900.000 kr. mere til udstillinger, nogenlunde ligeligt fordelt på de tre hjemkommuner. Stigningen skyldes bl.a., at der var færre åbningstimer i 2021 som følge af coronarestriktionerne. De øgede udgifter til events skyldes afholdelse af Fiskefestivalen i Gilleleje.

**Diagram 6** viser den procentvise fordeling af udgifterne til de forskellige formidlingsområder i 2022 ud fra en samlet sum på ca. 8,7 mio. kr. De fleste omkostninger går til driften af museets seks udstillingssteder (løn til museumsværter, energiudgifter, vedligehold, indkøb til videresalg, nye særudstillinger m.v.).

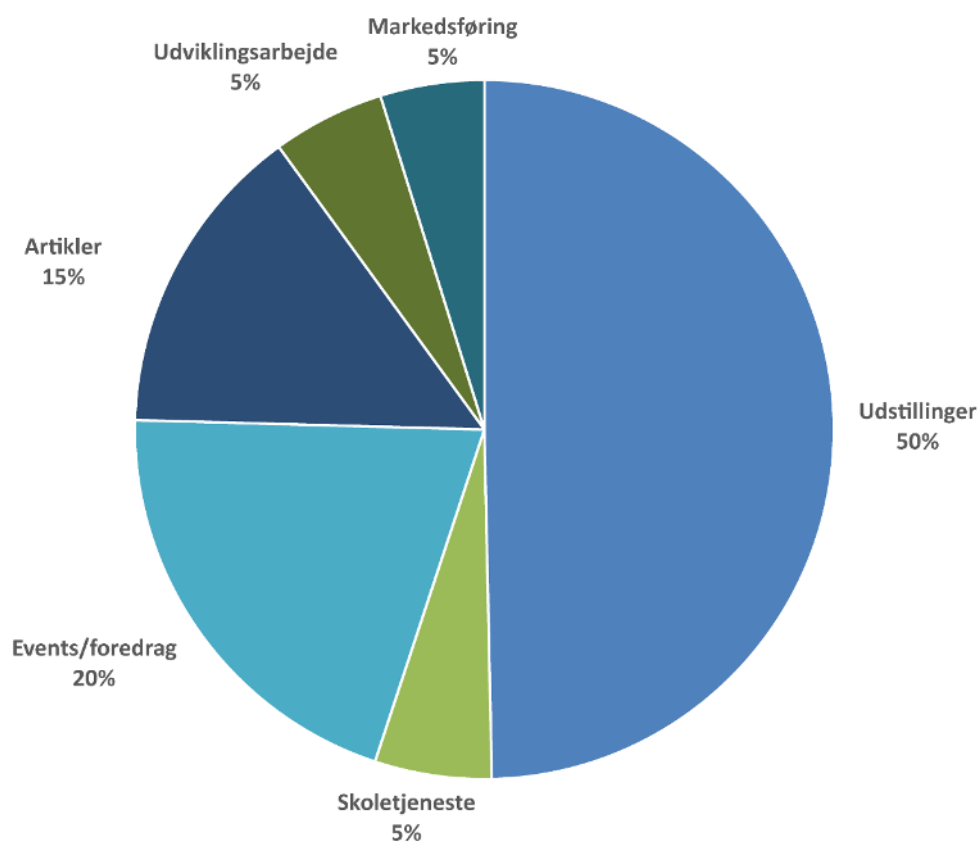
## Ledelsesberetning



## Ledelsesberetning



## Ledelsesberetning



**Diagram 6** viser den procentvise fordeling af udgifterne til de forskellige formidlingsområder i 2022 ud fra en samlet sum på ca. 8,7 mio. kr.

Events omfatter festivaler, byvandring og kulturhistoriske vandreture, deltagelse i kommunernes byfester og kulturdage m.m. Artikler dækker over en bred vifte af formidlingsaktiviteter. Det drejer sig bl.a. om artikler til og produktion af museets egne udgivelser, herunder årbogen *Alle tiders Nordsjælland*, artikler til eksterne bogudgivelser, aviser, foreningsblade og internettet. Udviklingsarbejde omfatter projekterne vedrørende et nyt museum i Gilleleje, *Livet ved havet*, og oplysningstidsmuseet i Hørsholm.



Note	Konto	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 DKK
		<b>Udgifter</b>		
		<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
1	22	<b>Personaleomkostninger</b>		
		Lønninger	16.396.643	15.482.864
		Lønninger beskæftigelsesordninger	1.330.724	2.212.671
		Møde og efteruddannelse	155.561	84.453
		Transport, møder og efteruddannelse	10.530	7.145
		Forsikring	33.014	36.262
		Varekøb	3.596	8.181
		<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>17.930.068</b>	<b>17.831.576</b>
	28	<b>Udgifter til bygninger og lokaler</b>		
		Husleje	292.599	292.599
		Bygningsvedligehold, indkøb af varer og materialer	27.475	31.200
		Nedrivning af Husmandsstedet i Sophienborg	218.763	0
		Entreprenør og håndværkerydelser mv.	115.877	14.740
		Rengøring, renovation og vintervedligehold	171.467	61.160
		El og varme	430.542	382.618
		Refunderet energiafgift	-7.547	-9.669
		Alarmer	152.860	129.159
		Førstehjælpsudstyr	0	9.253
		Ejendomsskat	60.083	60.089
		Forsikringer	27.390	26.816
		<b>Udgifter til bygninger og lokaler i alt</b>	<b>1.489.509</b>	<b>997.965</b>

Note	Konto	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 DKK
		<b>Udgifter</b>		
		<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
	<b>32</b>	<b>Samlingens forvaltning</b>		
		Varekøb	62.193	90.387
		Leje magasin Fiskerengen, Gilleleje	167.987	159.364
		Databaser	46.922	42.681
		Bøger og tidsskrifter	5.921	17.586
		Forsikringer	80.932	70.176
		Tjenesteydelser	6.715	5.108
		<b>Samlingens forvaltning i alt</b>	<b>370.670</b>	<b>385.302</b>
2	<b>38</b>	<b>Undersøgelser og erhvervelser</b>	<b>17.689.059</b>	<b>16.143.603</b>
	<b>44</b>	<b>Konservering</b>		
		Ekstern Konservering	29.081	28.494
		Varekøb	643	9.100
		Småanskaffelser	11.725	0
		<b>Konservering i alt</b>	<b>41.449</b>	<b>37.594</b>
	<b>50</b>	<b>Udstillinger</b>		
		Lønninger, timebetalte museumsværter	856.282	849.412
		Entreprenør og håndværksydelser	22.697	4.750
		Varekøb	17.356	37.715
		Forsikring, udstillingscontainer	4.548	5.497
		Udstillingsudgifter, inventar og udstillingsmaterialer	72.048	45.884
		Doors to another reality	13.301	199.669
		Kulturspotcontainer	279.702	7.012
		Keep me innocent, særudstilling	217.505	0
		Øvrige, transport mv.	24.489	37.401
		Markedsføring nyt museum i Gilleleje	98.495	0
		<b>Udstillinger i alt</b>	<b>1.606.423</b>	<b>1.187.340</b>

Note	Konto	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 DKK
		<b>Udgifter</b>		
		<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>54</b>		<b>Anden formidlingsvirksomhed</b>		
		Årbog, Alle Tiders Nordsjælland	113.337	103.595
		Udgivelse, "Knoglefund fortæller"	0	125.111
		Anden skoletjeneste	20.177	18.214
		Hørsholm arrangementer	192.623	258.310
		Gilleleje arrangementer	235.497	8.348
		Hillerød arrangementer	50.654	132.757
		Markedsføring, annonceudgifter m.v.	131.768	117.722
		Hjemmeside	15.076	11.013
		<b>Anden formidlingsvirksomhed i alt</b>	<b>759.132</b>	<b>775.070</b>

Note	Konto	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 DKK
		<b>Udgifter</b>		
		<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>58</b>	<b>Administration</b>			
	Kontorartikler og varekøb		142.985	127.371
	Tjenesteydelser		11.340	19.846
	Inventar og IT-anskaffelser		64.550	288.578
	IT-tjenester og abonnemeter		149.065	191.228
	Repræsentation og møder		22.329	9.970
	Gaver og blomster		17.848	15.766
	Revision		59.639	54.021
	Revision, assistance ekstra arbejder, afsat skyldig		20.000	20.000
	Porto og gebyrer		18.004	15.626
	Telefon		66.528	78.287
	Kontingenter		35.594	34.066
	Transportudgifter/biludgifter		151.916	126.529
	Leasingudgifter kopimaskiner		105.388	94.820
	Personaleomkostninger		78.048	17.949
	Foreningssamarbejde		19.000	14.006
	Resultat Parforcejagt		45.814	0
	Regulering af splitmoms		-86.462	-67.544
	<b>Administration</b>		<b>921.586</b>	<b>849.291</b>
<b>72</b>	<b>Renter til pengeinstitut mv.</b>			
	Renteomkostninger		26.943	31.968
	Renter indefrosne feriepenge		43.807	2.206
	<b>Renter til pengeinstitut mv.</b>		<b>70.750</b>	<b>34.174</b>
	<b>Udgifter</b>		<b>40.878.646</b>	<b>38.241.915</b>

		2022	2021
Note	Konto	DKK	DKK
	<b>Resultatopgørelse</b>		
	<b>Indtægter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
	<b>60</b>	<b>321.770</b>	<b>273.352</b>
	<b>Entreindtægter</b>		
3	<b>62</b>	<b>24.830.692</b>	<b>23.190.721</b>
	<b>Betalinger for undersøgelser iht. Museumsloven kapitel 8</b>		
	<b>72</b>		
	<b>Andre renter</b>		
	Finansielle indtægter, "Skattekonto"	756	0
	<b>Andre renter i alt</b>	<b>756</b>	<b>0</b>
	<b>82</b>	<b>90.766</b>	<b>64.423</b>
	<b>Salg af bøger/varer, nettofortjeneste</b>		
	Andre indtægter, projekter	0	46.323
	Erstatning vedr. Husmandsstedet i Sophienborg	472.346	0
	<b>Andre indtægter, projekter mv.</b>	<b>472.346</b>	<b>46.323</b>
4	<b>90</b>	<b>8.562.646</b>	<b>8.362.967</b>
	<b>Tilskud fra kommuner</b>		
	<b>92</b>		
	<b>Ikke-offentlige tilskud</b>		
	Museumsforeninger	128.787	143.146
	Tilskud fra fonde	137.587	129.000
	Andre private	18.649	0
	Refusion beskæftigelsesordninger	1.172.570	1.774.479
	<b>Ikke-offentlige tilskud i alt</b>	<b>1.457.593</b>	<b>2.046.625</b>

Note	Konto	Resultatopgørelse	2022 DKK	2021 DKK
		<b>Indtægter</b>		
		<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>96</b>	<b>Statstilskud</b>			
	Ordinært		3.948.954	3.904.275
	Kulturstyrelsen, arkæologiske undersøgelser		286.540	625.328
	Kulturstyrelsen, forskning		363.000	363.000
	Kulturstyrelsen, diverse aktiviteter		38.000	84.375
	<b>Statstilskud i alt</b>		<b>4.636.494</b>	<b>4.976.978</b>
<b>97</b>	<b>Projektilskud</b>			
	Tilskud fra Fyrlauget		0	8.880
	Nationalparken, forskningstilskud		14.950	64.893
	Nationalparken, bogprojekt		0	78.804
	Naturstyrelsen, tilskud bogprojekt		0	3.600
	<b>Projektilskud i alt</b>		<b>14.950</b>	<b>156.177</b>
	<b>Indtægter i alt</b>		<b>40.388.013</b>	<b>39.117.566</b>
	Udgifter overført fra side 15		40.878.646	-38.241.915
	<b>Årets resultat</b>		<b>-490.633</b>	<b>875.651</b>
	Årets resultat foreslås fordelt således:			
	Overført til dispositionsfonden		-490.633	875.651

Note	Balance	2022 DKK	2021 DKK
	<b>Aktiver pr. 31. december</b>		
	Grunde og bygninger, Hillerød Bymuseum	380.000	380.000
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	122.000	122.000
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>502.000</b>	<b>502.000</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>502.000</b>	<b>502.000</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.962.427	8.266.190
	Periodeafgrænsningsposter	71.519	44.566
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>8.033.946</b>	<b>8.310.756</b>
5	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.285.356</b>	<b>3.334.668</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>10.319.302</b>	<b>11.645.424</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>10.821.302</b>	<b>12.147.424</b>

Note	Balance	2022 DKK	2021 DKK
	<b>Passiver pr. 31. december</b>		
	Overført resultat	2.938.893	3.429.526
6	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.938.893</b>	<b>3.429.526</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.918.282	1.585.198
7	Anden gæld	5.964.127	7.132.700
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>7.882.409</b>	<b>8.717.898</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.882.409</b>	<b>8.717.898</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>10.821.302</b>	<b>12.147.424</b>
8	Leasingforpligtelser.		



Noter	2022	2021
	DKK	DKK
<b>1 Lønninger</b>		
Løn til fastansat personale	13.335.331	12.577.064
Bestyrelseshonorar	80.000	88.000
Pension	2.332.294	2.158.160
Sociale omkostninger	553.070	515.556
G-dage	0	1.784
Fratrædelsesgodtgørelse	36.123	15.036
Fri telefon	-12.000	-12.000
Betalte feriepenge, Lønmodtagernes feriemidler	85.966	196.107
Feriepengeforpligtelse, primo	-1.929.188	-1.986.031
Feriepengeforpligtelse, ultimo	1.915.047	1.929.188
<b>Lønninger i alt</b>	<b>16.396.643</b>	<b>15.482.864</b>
<b>2 Undersøgelser og erhvervelser</b>		
Lønninger og pension, projektansat personale	10.594.798	9.507.221
Refusion løn	-40.543	-55.534
Varekøb	105.105	392.286
Transportudgifter	282.611	175.590
Entrepenørudgifter	4.045.063	3.950.063
Naturvidenskabelige undersøgelser	1.387.508	972.740
Tjenesteydelser	753.459	572.298
El	68.379	74.434
Porto	1.034	2.754
Forsikringer	38.778	0
GPS udgifter	159.835	115.334
GPS, hensættelser	200.000	284.049
Arbejdstøj	93.032	152.368
<b>Undersøgelser og erhvervelser i alt</b>	<b>17.689.059</b>	<b>16.143.603</b>
<b>3 Undersøgelser iht. Museumslovens kapitel 8</b>		
Indtægter i året	24.686.434	23.339.834
Igangværende arbejder primo, forudindbetalinger	1.328.115	1.179.002
Igangværende arbejder ultimo, forudindbetalinger	-1.183.857	-1.328.115
<b>Undersøgelser iht. Museumslovens kapitel 8 i alt</b>	<b>24.830.692</b>	<b>23.190.721</b>

2022

**Noter**

DKK

**Lovpligtig note**

Direkte udgifter, knyttet til de arkæologiske undersøgelser	25.770.262
Direkte udgifter, ikke knyttet til de enkelte arkæologiske undersøgelser	265.268
Indirekte udgifter	5.037.478
Renteudgifter (netto) i forbindelse med museets udlæg	30.632
<b>I alt</b>	<b>31.103.640</b>

	2022	2021
<b>Noter</b>	DKK	DKK
<b>4 Tilskud fra kommuner</b>		
Drift og husleje tilskud:		
Hørsholm Kommune	2.001.268	1.962.974
Hillerød Kommune	2.663.000	2.567.366
Gribskov Kommune	2.757.100	2.705.800
Fredensborg Kommune	347.368	331.580
Arkæologi:		
Hørsholm Kommune	48.173	46.544
Rudersdal Kommune	128.553	124.206
Furesø Kommune	88.035	85.058
Helsingør Kommune	233.878	225.968
Halsnæs Kommune	76.466	73.880
Allerød Kommune	56.605	54.691
Øvrige tilskud, Hørsholm Kommune	162.200	161.100
Øvrige tilskud, Hillerød Kommune	0	23.800
<b>Tilskud fra kommuner i alt</b>	<b>8.562.646</b>	<b>8.362.967</b>
<b>5 Likvide beholdninger</b>		
Nordea 6894 564 545	645	199
Nordea 0718 838 193	29.505	12.264
Nordea 8980 548 849	2.235.005	3.310.611
Kassebeholdning, Hørsholm	392	219
Kassebeholdning, Hillerød	18.601	10.149
Kassebeholdning, Gilleleje	458	76
Udstillingskasse, Elværket	0	600
Udstillingskasse, Hørsholm	0	550
Udstillingskasse, Skibshallerne	750	0
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>2.285.356</b>	<b>3.334.668</b>
<b>6 Egenkapital</b>		
Saldo primo	3.429.526	2.553.875
Årets resultat	-490.633	875.651
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.938.893</b>	<b>3.429.526</b>

	2022	2021
<b>Noter</b>	DKK	DKK
<b>7 Anden gæld</b>		
Hensat feriepengeforpligtelse	651.943	580.118
Feriepengeforpligtelse, indefrosne feriemidler inkl. renter	1.303.221	1.349.070
Skyldig pension	12.729	9.166
Parforce mellemregning	0	89.149
Modtaget legat/arv	118.680	155.005
Nordsjællandsk Museumssamarbejde	-3.953	9.422
Tilskud, hensættelse til Æbelholt Klostermuseum	133.950	158.750
Erstatning, Fårehuset	0	469.477
Hensættelser til GPS	208.109	465.082
Forudbetalinger vedrørende bygherre betalte undersøgelser	1.183.857	1.328.115
Forudbetalt tilskud arkæologi	678.404	0
Skyldig moms	1.677.187	2.519.331
Skyldig "skattekonto"	0	15
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>5.964.127</b>	<b>7.132.700</b>

**8 Leasingforpligtelser**

Museet har leasingforpligtelser til en bil over en 3 årig periode. Næste års ydelse udgør TDKK 13. Kontrakten udløber 31. august 2023.

Museet har leasingforpligtelser til tre kopimaskiner over en 5 årig periode. Næste års ydelse udgør TDKK 72. Kontrakten udløber 31. juli 2026

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med museumsloven.

### Udgravningsomkostninger

Udgravningsomkostninger udgiftsføres under konto 37 og 38 i takt med, at udgifterne afholdes.

Indtægter i forbindelse med undersøgelsesvirksomhed opføres i regnskabet under konto 62 med teksten "Beta-linger for undersøgelser iht. Museumslovens Kapitel 8" i overensstemmelse med Kulturstyrelsens regnskabspraksis.

Indtægternes opføres i regnskabet under henholdsvis konto 60, 82, 90, 92 eller 96 i overensstemmelse med Kulturstyrelsens regnskabspraksis.

### Renteudgifter og -indtægter

Renter posteres på konto 72.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger ejes og vedligeholdes af Hørsholm Kommune, Gribskov Kommune og Hillerød Kommune.

Ejendommen Hillerød Bymuseum på Jægerbakken ejes af museet og er optaget til DKK 380.000. Der afskrives ikke herpå.

Ejendommen "Husmandsstedet" i Sophienborg blev nedrevet i 2022.

Øvrige materielle anlægsaktiver udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver er optaget til anslået scrapværdi.

### Varebeholdninger

Bøger og andre effekter til videresalg optages ikke i balancen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender er efter en individuel vurdering optaget til den værdi, hvortil de forventes at indgå.

### Skyldige feriepenge mv.

Skyldige feriepenge for fastansatte medarbejdere er for indefrysingsperioden 1/9-2020 til 31/8-2021 er opgjort som 12,5 % af den ferieberettigede løn i perioden, fratrukket årets indbetalinger til fonden.

Skyldige feriepenge for fastansatte medarbejdere er for perioden 1/9-31/12-2022 opgjort efter den konkrete metode for hver enkelt medarbejder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.