

## **Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland**

**CVR-nummer 35276696**

### **Årsrapport 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på møde i museets bestyrelse  
den        /        2019

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Museumsoplysninger</b>	2
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	15
Passiver	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	20

## Museumsoplysninger

---

### Museum

Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland  
Frederiksgade 9  
3400 Hillerød

Telefon: 72 17 02 40  
Hjemmeside: [www.museumns.dk](http://www.museumns.dk)  
E-mail: [post@museumns.dk](mailto:post@museumns.dk)  
CVR-nummer: 35276696  
Regnskabsperiode: 1. januar 2018 - 31. december 2018

### Bestyrelse

Finn Arvid Olsson  
Peter Brandi  
Lars Thomas Thomsen  
Lars Holst  
Kim Aaris-Sørensen  
Christian de Jonquières  
Pia Elly Godsted Foght  
Nadja Marie Hageskov  
Peter Wang Langer  
Claudio Casati

### Ledelse

Ole Lass Jensen

### Revisor

Dansk Revision Hillerød  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Vølundsvej 6B  
3400 Hillerød

### Kontaktpersoner:

Peter Jørgensen  
Carina Klogborg

## Ledelsespåtegning

---

Vi har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2018 - 31. december 2018 for Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på møde i museets bestyrelse den 11. april 2019.

Hillerød, 11. april 2019

### Ledelse:

Ole Lass Jensen

### Bestyrelsen:

Finn Arvid Olsson  
Formand

Peter Brandi

Lars Thomas Thomsen

Lars Holst

Kim Aaris-Sørensen

Christian de Jonquières

Pia Elly Godsted Foght

Nadja Marie Hageskov

Peter Wang Langer

Claudio Casati

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til bestyrelsen i Den Selvejende Institution Museum Nordsjælland

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den selvejende Institution Museum Nordsjælland for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet nr. 1531 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hillerød, 11. april 2019

### Dansk Revision Hillerød

Godkendt Revisionsaktieselskab, CVR-nr. 26580390

Peter Jørgensen  
Registreret revisor  
mne3069

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Museum Nordsjælland er et statsanerkendt kulturhistorisk museum. Museet er en selvejende institution, hvis virke er omfattet af en drifts- og samarbejdsaftale med Gribskov, Hillerød og Hørsholm kommuner.

Museet dækker fagområderne arkæologi og nyere tid. Museet varetager det arkæologiske arbejde i ni kommuner: Allerød, Furesø, Fredensborg, Gribskov, Halsnæs, Helsingør, Hillerød, Hørsholm og Rudersdal. Arbejdet vedrørende nyere tid varetages i Allerød, Fredensborg, Gribskov, Hillerød og Hørsholm kommuner. Museet er desuden lokalarkiv for Hørsholm Kommune. Indtil 12. december 2018 var museet tillige lokalarkiv for Gribskov Kommune, hvorefter driften overgik til kommunen.

Museet har i 2018 arbejdet inden for de rammer, som museumsloven og museets vedtægter udstikker.

### Udvikling i museets økonomiske forhold

Museets omsætning var i 2018 omtrent på niveau med omsætningen i 2017. Årets resultat viser et overskud på 356 tkr., som overføres til dispositionsfonden.

### Udvikling i museets faglige virksomhed

Museets faglige virksomhed har fulgt strategiplanen for 2015-2018 og arbejdsplanen for 2018. Der henvises i øvrigt til museets årsberetning for 2018.

Slots- og Kulturstyrelsen indledte i 2018 den første kvalitetsvurdering af Museum Nordsjælland. Styrelsens kvalitetsvurderingsrapport konkluderer, at "Det er Slots- og Kulturstyrelsens samlede vurdering, at Museum Nordsjællands opgavevaretagelse er tilfredsstillende." I rapporten giver styrelsen en række anbefalinger, som museet vil efterkomme i henhold til en opfølgingsplan, der er godkendt af styrelsen. Opfølgingsplanen evalueres på et møde med styrelsen i december 2019, hvorefter kvalitetsvurderingsprocessen afsluttes.

### *Indsamlingsvirksomhed og arkæologiske undersøgelser*

I 2018 udførte museet 45 arkæologiske undersøgelser fordelt på 29 forundersøgelser og 16 egentlige udgravninger. I forhold til 2017 er det en nedgang i aktivitetsniveauet på omtrent 25 %, hvor der var 63 undersøgelser, heraf 43 forundersøgelser og 20 egentlige udgravninger. Næsten alle arkæologiske undersøgelser er foretaget forud for jord- og anlægsarbejder, og de afspejler derfor bygge- og anlægsaktiviteten i Nordøstsjælland.

Indsamlingsvirksomheden inden for nyere tid har fulgt strategiplanens forudsætninger om en restriktiv linje. Fokus har været på museets specialer og de behov, der er opstået som følge af forskning og formidling inden for specifikke emner.

### *Registrering*

Museets efterslæb inden for genstandsregistrering er under 10 %. Slots- og Kulturstyrelsen har meddelt, at det i praksis betragtes som "fuld registrering".

Museet har et mindre efterslæb vedrørende beretninger for arkæologiske undersøgelser. Det drejer sig i alle tilfælde om sager af ældre dato. Efterslæbet er under afvikling.

### *Bevaring*

Museets samlinger rummer kun få genstande med akut behov for konservering, dem er der ved at blive taget hånd om. Udvalgte genstande i samlingerne bliver konserveret med henblik på udstilling. Der udføres løbende konservering af fund fra arkæologiske undersøgelser.

Museets magasiner er spredt på flere lokaliteter, hvoraf nogle er uegnede til opbevaring. De uegnede magasiner er under afvikling.



## Ledelsesberetning

---

### *Forskning*

Inden for arkæologien har museet fulgt den forskningsplan, der er lagt i strategiplanen. Det betyder, at Slots- og Kulturstyrelsens krav til forskningsafkastet blev opfyldt ved udgangen af 2018. Afdelingen for nyere tid har fortsat et forskningsprojekt om Nordsjællands velfærdshistorie.

I forbindelse med en samlet strategiplan for 2019-2022 udarbejdes der nye forskningsplaner for begge fagområder.

### *Formidling*

Museets samlede besøgstal var 16.800 i 2018. Det er en nedgang på knap 1300 i forhold til 2017, som primært skyldes, at udstillingsaktiviteten i Elværket i Hillerød var begrænset til kortvarige perioder i forbindelse med særlige arrangementer.

Besøgstallet er alt for lavt, og en af årsagerne er de mange små lokaliteter med ufokuserede udstillinger, hvoraf flere er forældede. Derfor arbejdes der aktivt med planer om at etablere større, fokuserede og tidssvarende udstillinger i museets tre "hovedbyer". I Hørsholm arbejdes der fortsat med planer om et nyt museum om Hirschholm Slot, enevælden og oplysningstiden, som forhåbentlig kan placeres i en af de store bygninger, der husede det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum. I 2018 påbegyndte museet udarbejdelsen af nye planer for et nyt museum i Gilleleje med arbejdstitlen "Livet ved havet" i et samarbejde med Gribskov Kommune og Museumsforeningen for Gilleleje og Omegn.

Museet når et stort og bredt publikum med sine mange foredrag og arrangementer udenfor husene, hvor det samlede deltagerantal nåede godt 3.300. Det gælder også museets hjemmeside, som i 2017 havde ca. 31.500 unikke besøgende.

Museets skoletjeneste når også bredt ud. I 2018 gjorde 55 klasser fra grundskolen og 17 hold fra daginstitutioner foruden enkelte klasser fra andre uddannelser, brug af museets undervisningstilbud inden for arkæologi og nyere tids historie.

Museet udgav også i 2018 årbogen "Alle tiders Nordsjælland", der trykkes i 3000 eksemplarer og bl.a. distribueres gennem museumsforeningerne og lokale boghandlere.

### **Usædvanlige forhold**

Der var i 2018 ingen yderligere ekstraordinære forhold.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Konto	Resultatopgørelse	2018 DKK	2017 DKK
	<b>Udgifter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>22</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Lønninger mv., note 1	13.491.521	12.590.766
	Lønninger beskæftigelsesordninger	2.494.280	2.461.436
	Møde og efteruddannelse	59.770	135.853
	Transport, møder og efteruddannelse	13.842	12.285
	Forsikring	31.094	26.505
	Annoncer	8.033	641
	Varekøb	2.089	2.664
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>16.100.629</b>	<b>15.230.150</b>
<b>28</b>	<b>Lokaleudgifter</b>		
	Husleje	292.599	234.449
	Varekøb/flytteomkostninger	6.334	575.464
	Entreprenør og håndværkerydelser mv.	53.059	75.203
	Rengøringsartikler, renovation og vintervedligehold	58.555	15.647
	El og varme	391.356	385.014
	Refunderet energiafgift	-19.180	-16.409
	Bygningsvedligeholdelse, indkøb	2.411	5.031
	Alarmer	180.059	200.173
	Ejendomsskat	60.038	61.855
	Forsikringer	27.660	27.226
	Afskrivning, indretning lejede lokaler	0	0
	<b>Lokaleudgifter i alt</b>	<b>1.052.891</b>	<b>1.563.653</b>

Konto		2018	2017
	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	DKK
	<b>Udgifter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>32</b>	<b>Samlingens forvaltning</b>		
	Lønninger	0	0
	Varekøb	46.969	58.809
	Opbevaring/leje	160.598	161.551
	Edb-udstyr og databaser	54.316	53.875
	Bøger og tidsskrifter	12.580	13.062
	Forsikringer	56.966	66.225
	Tjenesteydelser	51.640	49.138
	Kontingenter	490	250
	Telefoner, internet og alarm	7.126	11.152
	Kursus	0	1.800
	Frivillig pleje	0	755
	Ombygning Fiskerengen	2.281	35.446
	<b>Samlingens forvaltning i alt</b>	<b>392.966</b>	<b>452.063</b>
<b>38</b>	<b>Undersøgelser og erhvervelser, note 2</b>	<b>4.870.393</b>	<b>6.911.816</b>
<b>44</b>	<b>Konservering</b>		
	Konserveringskvoter	25.850	24.969
	Anden konservering	105.730	0
	Varekøb	0	2.893
	<b>Konservering i alt</b>	<b>131.580</b>	<b>27.862</b>
<b>50</b>	<b>Udstillinger</b>		
	Lønninger, kustoder	694.795	729.698
	Announce og trykning mv.	22.158	2.825
	Entreprenør og håndværksydelser	20.257	21.053
	Varekøb	29.264	22.617
	Forsikring transport og udstilling	4.189	4.189
	Udstillingsudgifter	280.831	48.859
	Øvrige	25.018	79.813
	<b>Udstillinger i alt</b>	<b>1.076.512</b>	<b>909.054</b>

Konto		2018	2017
	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	DKK
	<b>Udgifter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>54</b>	<b>Anden formidlingsvirksomhed</b>		
	<b>Årbøger</b>		
	Årbog, Alle Tiders Nordsjælland	122.502	120.779
	Skoleformidling, Mortenstrupgård	18.222	58.173
	Æbelholt Klostermarked	146.819	160.349
	Hørsholm arrangementer	6.398	10.874
	Gilleleje arrangementer	1.754	16.776
	Hillerød arrangementer	35.749	20.252
	Andre formidlingsudgifter	132.336	109.465
	Hjemmeside	2.032	11.461
	<b>Anden formidlingsvirksomhed i alt</b>	<b>465.812</b>	<b>508.129</b>

Konto		2018	2017
	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	DKK
	<b>Udgifter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>58</b>	<b>Administration</b>		
	Kontorartikler og varekøb	114.563	110.207
	Inventar og IT-anskaffelser	27.741	9.721
	Repræsentation og møder	14.151	16.132
	Gaver og blomster	6.551	7.632
	Revision	59.600	45.412
	Forsikringer	0	0
	Porto og gebyrer	16.747	15.792
	Telefon	56.685	42.181
	Kontingenter	36.696	36.029
	IT-tjenester og abonnemeter	124.972	125.812
	Transportudgifter	143.992	165.033
	Leasingudgifter	72.904	58.177
	Personaleomkostninger	40.012	33.746
	Foreningssamarbejde	21.050	20.500
	Regulering af splitmoms	-55.658	-56.174
	<b>Administration</b>	<b>680.006</b>	<b>630.200</b>
<b>72</b>	<b>Renter til pengeinstitut mv.</b>		
	Renteomkostninger	1.268	926
	<b>Renter til pengeinstitut mv.</b>	<b>1.268</b>	<b>926</b>
	<b>Udgifter</b>	<b>24.772.057</b>	<b>26.233.853</b>

Konto	<b>Resultatopgørelse</b>	2018 DKK	2017 DKK
	<b>Indtægter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
60	Entreindtægter	<u>230.861</u>	<u>193.700</u>
62	Betalinger for undersøgelser iht. Museumsloven kapitel 8, note 3	<u>9.066.490</u>	<u>11.103.655</u>
72	<b>Andre renter</b>		
	Finansielle indtægter, udbytte obligationer	<u>10.527</u>	<u>10.640</u>
	<b>Andre renter i alt</b>	<u>10.527</u>	<u>10.640</u>
82	Salg af bøger/produkter, netto	<u>105.553</u>	<u>95.022</u>
	<b>Andre indtægter, projekter, netto</b>	<u>190.283</u>	<u>36.356</u>
90	Tilskud fra kommuner, note 4	<u>8.265.307</u>	<u>7.953.023</u>
92	<b>Ikke-offentlige tilskud</b>		
	Museumsforeninger	143.000	138.000
	Refusion beskæftigelsesordninger	<u>2.258.545</u>	<u>2.118.177</u>
	<b>Ikke-offentlige tilskud i alt</b>	<u>2.401.545</u>	<u>2.256.177</u>

Konto		2018	2017
	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	DKK
	<b>Indtægter</b>		
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
<b>96</b>	<b>Statstilskud</b>		
	Ordinært	3.870.526	3.822.730
	Kulturstyrelsen, arkæologiske undersøgelser	987.291	360.925
	<b>Statstilskud i alt</b>	<b>4.857.817</b>	<b>4.183.655</b>
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>25.128.383</b>	<b>25.832.228</b>
	Udgifter overført fra side 12	-24.772.057	-26.233.853
	<b>Årets resultat</b>	<b>356.326</b>	<b>-401.625</b>
	Årets resultat foreslås fordelt således:		
	Overført til dispositionsfonden	356.326	-401.625

Note	Balance	2018 DKK	2017 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
	Grunde og bygninger	380.000	380.000
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	122.000	122.000
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>502.000</b>	<b>502.000</b>
5	Andre værdipapirer og kapitalandele	458.811	458.811
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>458.811</b>	<b>458.811</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>960.811</b>	<b>960.811</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.200.619	5.529.553
	Periodeafgrænsningsposter	53.099	29.038
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>5.253.718</b>	<b>5.558.591</b>
6	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.683.019</b>	<b>361.203</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>6.936.737</b>	<b>5.919.794</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.897.548</b>	<b>6.880.605</b>



Note	Balance	2018 DKK	2017 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
	Overført resultat	2.448.232	2.091.906
7	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.448.232</b>	<b>2.091.906</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	254.879	481.938
8	Anden gæld	5.194.437	4.306.761
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>5.449.316</b>	<b>4.788.699</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.449.316</b>	<b>4.788.699</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>7.897.548</b>	<b>6.880.605</b>

	2018	2017
<b>Noter</b>	DKK	DKK
<b>1 Lønninger</b>		
Løn til fastansat personale	10.904.865	10.160.162
Bestyrelses honorar	88.000	88.000
Pension	1.893.036	1.782.180
Sociale omkostninger	464.323	451.839
Fri telefon	-5.600	-5.200
Feriepengeforpligtelse, primo	-1.544.744	-1.430.959
Feriepengeforpligtelse, ultimo	1.691.642	1.544.744
<b>Lønninger i alt</b>	<b>13.491.522</b>	<b>12.590.766</b>
<b>2 Undersøgelser og erhvervelser</b>		
Lønninger	2.154.836	3.263.086
Varekøb	77.717	79.948
Transportudgifter	76.572	98.629
Entreprenørudgifter	1.237.362	2.280.043
Undersøgelser	1.112.504	849.595
Tjenesteydelser	54.663	90.304
El	1.220	24.157
Kontorartikler	0	0
GPS udgifter	143.203	172.275
Arbejdstøj	12.316	53.779
<b>Undersøgelser og erhvervelser i alt</b>	<b>4.870.393</b>	<b>6.911.816</b>
<b>3 Undersøgelser iht. Museumslovens kapitel 8</b>		
Indtægter i året	9.164.391	11.282.595
Igangværende arbejder primo, forudindbetalinger	296.590	117.650
Igangværende arbejder ultimo, forudindbetalinger	-394.491	-296.590
<b>Undersøgelser iht. Museumslovens kapitel 8 i alt</b>	<b>9.066.490</b>	<b>11.103.655</b>
<b>Lovpligtig note</b>		2018 DKK
Direkte udgifter, knyttet til de arkæologiske undersøgelser		11.284.509
Direkte udgifter, ikke knyttet til de enkelte arkæologiske undersøgelser		277.146
Indirekte udgifter		3.810.711
Renteudgifter (netto) i forbindelse med museets udlæg		1.268
<b>I alt</b>		<b>15.373.634</b>

	2018	2017
<b>Noter</b>	DKK	DKK
<b>4 Tilskud fra kommuner</b>		
Hørsholm Kommune	1.953.213	2.034.965
Hillerød Kommune	2.930.375	2.428.844
Gribskov Kommune	2.520.800	2.624.000
Gribskov Kommune, Hemmelige stier	0	20.000
Fredensborg Kommune	328.420	323.156
Rudersdal Kommune	117.045	114.750
Furesø Kommune	81.356	79.761
Helsingør Kommune	212.940	208.765
Halsnæs Kommune	69.620	68.255
Allerød Kommune	51.538	50.527
<b>Tilskud fra kommuner i alt</b>	<b>8.265.307</b>	<b>7.953.023</b>
<b>5 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	458.811	458.811
Kostpris 31. december	458.811	458.811
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>458.811</b>	<b>458.811</b>
Kursværdi pr. 31. december 2018, udgør DKK 416.877.		
<b>6 Likvide beholdninger</b>		
Nordea 0718 838 193	10.916	82.699
Nordea 6894 564 545	68.383	195.892
Nordea 8980 548 849	1.591.338	52.211
Kassebeholdning, Hørsholm	904	2.250
Kassebeholdning, Hillerød	10.978	27.506
Kassebeholdning, Gribskov Lokalarkiv	0	645
Udstillingskasse, Æbelholt	500	0
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.683.019</b>	<b>361.203</b>
<b>7 Egenkapital</b>		
Saldo primo	2.091.906	2.493.531
Årets resultat	356.326	-401.625
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.448.232</b>	<b>2.091.906</b>

	2018	2017
<b>Noter</b>	DKK	DKK
<b>8 Anden gæld</b>		
Hensat feriepengeforpligtelse	1.691.641	1.544.744
Skyldige feriepenge	0	71.818
Skyldig ATP, barsel.dk mv.	0	38.776
Skyldig pension	8.118	7.937
Parforce mellemregning	63.162	70.863
Modtaget legat/arv	443.685	453.281
Nordsjællandsk Museumssamarbejde	33.267	33.327
Forudindbetalinger, tilskud mv.	189.817	240.000
Erstatning, Fårehuset	482.401	0
Hensættelser til GPS	212.045	180.460
Hensættelser til udstilling	130.000	0
Forudindbetalinger vedrørende bygherre betalte undersøgelser	394.491	296.590
Skyldig moms	1.545.810	1.368.965
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>5.194.437</b>	<b>4.306.761</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med museumsloven.

### Udgravningsomkostninger

Udgravningsomkostninger udgiftsføres under konto 37 og 38 i takt med, at udgifterne afholdes.

Indtægter i forbindelse med undersøgelsesvirksomhed opføres i regnskabet under konto 62 med teksten "Beta-linger for undersøgelser iht. Museumslovens Kapitel 8" i overensstemmelse med Kulturstyrelsens regnskabspraksis.

Indtægternes opføres i regnskabet under henholdsvis konto 60, 82, 90, 92 eller 96 i overensstemmelse med Kulturstyrelsens regnskabspraksis.

### Renteudgifter og -indtægter

Renter posteres på konto 72.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger ejes og vedligeholdes af Hørsholm Kommune, Gribskov Kommune og Hillerød Kommune. Ejendommen på Jægerbakken ejes af museet og er optaget til DKK 380.000. Der afskrives ikke herpå. Ejendommen "Husmandsstedet" i Sophienborg er optaget til DKK 0.

Øvrige materielle anlægsaktiver udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver er optaget til anslået scrapværdi.

### Varebeholdninger

Bøger og andre effekter til videresalg optages ikke i balancen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender er efter en individuel vurdering optaget til den værdi, hvortil de forventes at indgå.

### Værdipapirer under omsætningsaktiver

Investeringsbeviser værdiansættes til anskaffelseskurs.

### Skyldige feriepenge mv.

Skyldige feriepenge for fastansatte medarbejdere er beregnet som 14,45 % af den ferieberettigede løn. Ferieforpligtelsen vedrører 5 ferieuger samt 5 feriefridage.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Claudio Casati

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-514171640559

IP: 94.189.xxx.xxx

2019-04-23 09:10:09Z

NEM ID 

## Christian Godfred de Dompierre de Jonquières

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-126792036067

IP: 93.164.xxx.xxx

2019-04-23 09:37:47Z

NEM ID 

## Peter Brandi

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-579386376880

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-23 09:48:26Z

NEM ID 

## Ole Lass Jensen

Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-050363261039

IP: 94.189.xxx.xxx

2019-04-23 10:57:07Z

NEM ID 

## Peter Wang Langer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-642571164989

IP: 87.59.xxx.xxx

2019-04-23 13:38:22Z

NEM ID 

## Lars Thomas Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-124535977204

IP: 2.106.xxx.xxx

2019-04-24 03:25:25Z

NEM ID 

## Lars Holst

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072313653398

IP: 109.59.xxx.xxx

2019-04-24 17:54:06Z

NEM ID 

## Kim Torkil Aris-Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-758163981926

IP: 188.178.xxx.xxx

2019-04-27 09:16:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: P6DYA-HU82V-1655K-QMYY7-5A8SI-5FJSI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nadja Maria Hageskov

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-713891093620

IP: 80.62.xxx.xxx

2019-04-29 16:00:19Z

NEM ID 

## Finn Arvid Olsson

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-786737718611

IP: 185.73.xxx.xxx

2019-05-01 09:38:08Z

NEM ID 

## Pia Elly Godsted Foght

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-380256475502

IP: 195.137.xxx.xxx

2019-05-02 19:25:43Z

NEM ID 

## Peter Jørgensen

### Registreret revisor

På vegne af: Dansk Revision Hillerød

Serienummer: CVR:26580390-RID:1056984704746

IP: 188.120.xxx.xxx

2019-05-03 04:52:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: P6DYA-HU82V-1655K-QMYY7-5A8SI-5FJSI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>